

1. L'environnement économique général

- ✓ Fiscalité TVA et TGAP
- ✓ Taux d'intérêts

2. Le contexte financier de Valor3e

- ✓ La décomposition des prix de traitement
- ✓ Les marchés publics

3. Le fonctionnement du syndicat

- ✓ Gestion du personnel
- ✓ Trésorerie et Dettes
- ✓ Le fonctionnement de la structure

4. Le traitement des déchets ménagers

- ✓ Ordures ménagères résiduelles
- ✓ Déchets ménagers recyclables
- ✓ Gestion des refus de tri
- ✓ Le transfert / transport des déchets ménagers
- 5. Les opérations d'investissement
- **6.** Perspectives 2022-2024
- **7.** Les tarifs 2022



1. Environnement économique général

- √ Fiscalité TVA et TGAP
- ✓ Taux d'intérêts



La TVA liée aux déchets

Depuis 2021, la TVA liée aux déchets a évolué.

Désormais, plusieurs taux de TVA s'appliquent selon les prestations faites.

| Fonctionnement Valor3e | TVA à 20% |
|------------------------|-------------------|
| Traitement OMR | TVA à 10% |
| Tri des emballages | TVA à 5,5% |
| Tri des multimatériaux | TVA à 5,5% |
| Refus de tri | TVA à 10% |
| Transfert/transports | TVA à 10% et 5,5% |



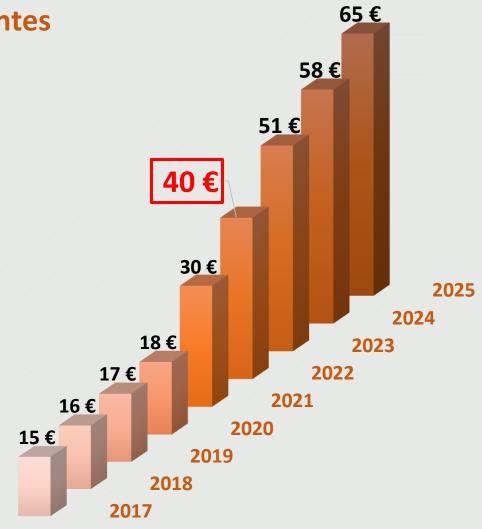
La Taxe Générale sur les Activités Polluantes

La TGAP évolue très fortement sur le mandat 2020-2026

Pour l'enfouissement le prix à la tonne est presque multiplié par 4!

+ 10€ la tonne enfouie en 2022 par rapport à 2021

+ 11€ la tonne enfouie en 2023 par rapport à 2022





La Taxe Générale sur les Activités Polluantes

La TGAP évolue très fortement sur le mandat 2020-2026

Pour l'incinération le prix à la tonne est multiplié par 2!

+ 3€ la tonne incinérée en 2022 par rapport à 2021

+ 1€ la tonne incinérée en 2023 par rapport à 2022





La Taxe Générale sur les Activités Polluantes

A tonnages constants voici les sommes nécessaires à consacrer au paiement de la TGAP d'ici 2025 :





Les taux d'intérêts

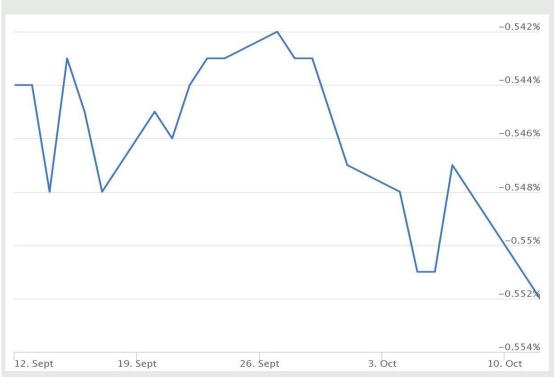
Depuis la mi-avril 2015, le taux euribor 3 mois est négatif.

C'est cet indice qui sert comme valeur pour l'emprunt à taux variable de Valor3e.

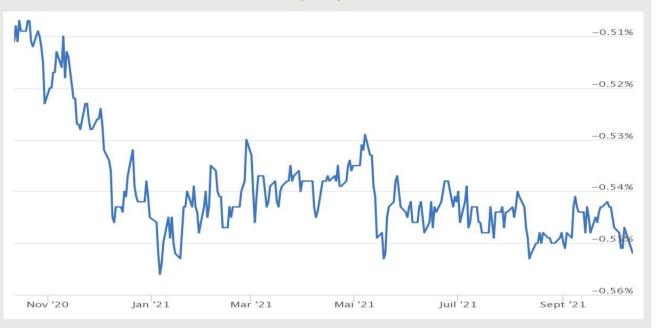
En d'autres termes, depuis 2015, Valor3e ne paie même plus la marge bancaire car cette dernière n'avait pas été protégée par un mécanisme contractuel de type floor et/ou cap.



Les taux d'intérêts



Graphique de la dernière année



Graphique du dernier mois



Les taux d'intérêts

L'année 2022 s'annonce sur le plan macroéconomique comme singulière :

- La crise sanitaire mondiale n'est pas terminée et déstabilise des pans entiers de l'activité économique (maintien de taux bas pour soutenir l'activité)
- La reprise économique amorcée dans certaines économies fait vivre de très vives tensions sur les approvisionnements et les transports faisant pointer des risques d'inflation (augmentation des taux pour lutter contre l'inflation)

Dans ce contexte, et vue la faiblesse actuelle du taux, il est envisageable et prudent de tabler sur un maintien des cours à un niveau proche de 0.

Ce qui se traduira pour Valor3e par un coût très faible de son emprunt.



2. Le contexte financier de Valor3e

- ✓ La décomposition des prix de traitement
- ✓ Les marchés publics



Décomposition des prix unitaires de traitement

Depuis l'exercice budgétaire 2019, le fonctionnement général du budget de Valor3e s'articule autour de 6 pôles :

Prix à l'habitant pour le fonctionnement du syndicat Prix à la tonne pour le traitement des ordures ménagères résiduelles Prix à la tonne pour le tri des déchets ménagers recyclables emballages sur le centre de tri de Saint-Laurentdes-Autels

Prix à la tonne pour le tri des déchets ménagers recyclables multi-matériaux sur le centre de tri de Cholet

Prix à la tonne pour le traitement des refus de tri Prix à la tonne pour la gestion des transferts et transports des déchets ménagers



Décomposition des prix unitaires de traitement

Cette répartition financière par pôle permet :

- > Renforcement de la transparence pour connaître le prix de chaque filière de traitement
- > Précision de la comptabilité analytique pour suivre le coût du service public d'élimination des déchets
- ➢ Responsabilisation des collectivités adhérentes pour maintenir les efforts de réduction de tonnages, la qualité des flux entrants



Décomposition des prix unitaires de traitement

Par rappel les prix unitaires HT facturés en 2021 sont :

Fonctionnement du syndicat

1,10€ par habitant

Traitement des OMR

128 € la tonne

Tri des emballages

248 € la tonne

Tri des multimatériaux

219 € la tonne

Traitement des refus de tri en CSR

102 € la tonne

Transfert et transport

14 € la tonne



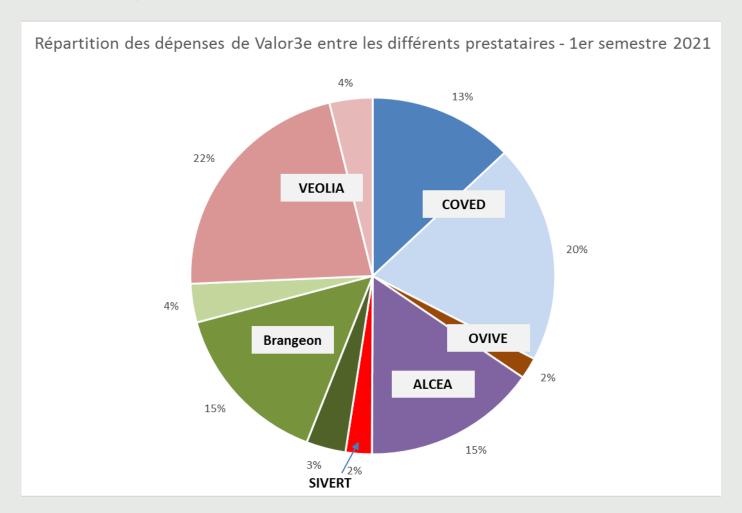
Les marchés publics

Les services offerts par Valor3e sont le fruit des marchés publics qu'il a lancé puisqu'aucun équipement public n'est exploité en régie.

Pour les activités de transferts, de transports, de traitement et de tri, c'est environ une quinzaine de marchés publics qui sont passés et gérés par Valor3e.



La répartition des marchés publics en 2021





Les marchés de traitement

Usine de tri-compostage

Exploitant COVED Marché jusqu'au 29/06/2022

Station de traitement des lixiviats

BOURGNE

EN-MAUGE

Exploitant OVIVE

SAINT-LAURENT

DES-AUTELS

ST-GERMAIN SUR-MOINE

Marché jusqu'au 30/06/2022

LA LOIRE

ANGERS

Unité de valorisation énergétique de LASSE

Exploitant SAVED Convention avec le SIVERT EST ANJOU jusqu'en 2026

Unité de valorisation énergétique de NANTES

Exploitant ALCEA Marché jusqu'au 31/08/2024 CC SÈVRE ET LOIRE

VALLET (N 249

CA MAUGES COMMUNAUTÉ

BEAUPRÉAU **EN-MAUGES**

CA CLISSON SÈVRE ET MAINE AGGLO

A 83

Centre de transfert des déchets de Montilliers

Exploitant BRANGEON RECYCLAGE Marché jusqu'en août 2024

Transport des déchets

Titulaire BRANGEON TRANSPORT Marché jusqu'au 31/08/2024 pour les OMR

Entourage bleu : équipements appartenant à Valor3e

Entourage rouge : équipements appartenant à des opérateurs privés



Centre de transfert des déchets

Exploitant COVED

NANTES

Marché jusqu'en août 2026

Transport des déchets

Titulaire BRANGEON TRANSPORT Marché jusqu'au 31/08/2024 pour les OMR OLET

La Séguinière

Installation de Stockage des Déchets Non Dangereux

CA AGGLOMÉRATION DU CHOLETAIS

Exploitant BOUYER LEROUX Marché jusqu'au 31/08/2024

A 87

Les marchés de tri

Centre de tri

Exploitant COVED Sous-traitant AGIREC Marché jusqu'au 31/12/2023 ANGERS

Centre de transfert des déchets

Exploitant COVED Marché jusqu'au 29/06/2022

A 87

Centre de tri de Couëron

Exploitant Arc en Ciel 2034 Sur-tri des plastiques Marché jusqu'au 31/12/2023 NANTES

CC SÈVRE ET LOIRE VALLET (

N 249

SAINT-LA DES-AU

> **CA MAUGES COMMUNAUTÉ**

ST-GERMAIN SUR-MOINE

BEAUPRÉAU

EN-MAUGES

BOURGNEUF **EN-MAUGES**

CA CLISSON SÈVRE ET MAINE AGGLO

A 83

CA AGGLOMÉRATION DU CHOLETAIS

Centre de transfert des déchets de Montilliers

Exploitant BRANGEON RECYCLAGE Marché jusqu'en juin 2022

Transport des déchets

Titulaire BRANGEON TRANSPORT Marché jusqu'au 31/08/2024 pour les OMR

Entourage bleu : équipements appartenant à Valor3e

Entourage rouge : équipements appartenant à des opérateurs privés



Centre de transfert des déchets

Exploitant COVED

Marché jusqu'en août 2026

Transport des déchets

Titulaire BRANGEON TRANSPORT Marché jusqu'au 31/12/2023 pour les CS HOLET



La Séguinière

Centre de tri du Cormier

Exploitant BRANGEON ENVIRONNEMENT Marché jusqu'au 31/12/2023

L'échéancier des marchés publics

| Marché liés aux OMR | Début | Fin | Titulaire |
|--|------------|------------|-----------------------------------|
| Exploitation Unité de tri-compostage | 05/08/2008 | 29/06/2022 | COVED (PAPREC) |
| Gestion des refus de tri-compostage | 01/12/2021 | 31/12/2023 | GRANDJOUAN SACO (VEOLIA PROPRETE) |
| Exploitation ISDND | 01/03/2013 | 30/06/2022 | COVED (PAPREC) |
| Exploitation station de traitement des lixiviats | 01/07/2020 | 01/07/2022 | OVIVE |
| Traitement des OMR par incinération (lot 1) | 01/09/2019 | 31/08/2024 | ALCEA (SECHE ENVIRONNEMENT) |
| Traitement des OMR par incinération (lot 2) | 01/09/2019 | 31/08/2024 | ALCEA (SECHE ENVIRONNEMENT) |
| Traitement des OMR par enfouissement (lot 3) | 01/09/2019 | 31/08/2024 | GRANDJOUAN SACO (VEOLIA PROPRETE) |

En vert = les marchés à renouveler en 2022



L'échéancier des marchés publics

| Marché liés aux tri des déchets recyclables | Début | Fin | Titulaire |
|---|------------|------------|------------------------------------|
| Exploitation centre de tri de SLDA | 01/01/2019 | 31/12/2023 | COVED (PAPREC) |
| Tri simplifié des multimatériaux | 01/01/2019 | 31/12/2023 | BRANGEON ENVIRONNEMENT |
| Sur-tri du flux plastiques | 01/05/2020 | 31/12/2023 | ARC EN CIEL 2034 (VEOLIA PROPRETE) |
| Délestage du centre de tri de SLDA | 01/04/2021 | 31/12/2023 | ARC EN CIEL 2034 (VEOLIA PROPRETE) |
| Traitement des refus de tri en CSR | 01/01/2019 | 31/12/2023 | BRANGEON RECYCLAGE |

En vert = les marchés à renouveler en 2022

Un nouveau marché de refus de tri est actuellement en cours de consultation. L'actuel peut être prolongé jusqu'au 31 décembre 2023 mais le titulaire du marché nous a demandé la résiliation du marché en raison des pertes économiques liées à l'exécution du marché actuel.



L'échéancier des marchés publics

| Marché liés aux transferts/transports | Début | Fin | Titulaire |
|---|------------|------------|--------------------|
| Exploitation centre de transfert de Saint-Germain- sur-Moine | 01/09/2021 | 31/08/2026 | COVED (PAPREC) |
| Transfert des déchets Est choletais | 01/09/2019 | 31/08/2024 | BRANGEON RECYCLAGE |
| Exploitation quai de transfert de Bourgneuf-en- Mauges | 05/08/2008 | 29/06/2022 | COVED (PAPREC) |
| Transport des OMR vers les exutoires | 01/09/2019 | 31/08/2024 | BRANGEON TRANSPORT |
| Transport des déchets recyclables vers les centres de tri | 01/01/2019 | 31/12/2023 | BRANGEON TRANSPORT |

En vert = les marchés à renouveler en 2022



Les marchés publics à renouveler sur les 3 prochaines années

2022

Exploitation de Bourgneuf-en-Mauges Exploitation de station de traitement des lixiviats

2023

Gestion des refus de tri-compostage
Tri des déchets ménagers recyclables
Transport des déchets ménagers recyclables

2024

Traitement des ordures ménagères résiduelles Transport des ordures ménagères résiduelles



3. Le fonctionnement de Valor3e

- ✓ Gestion du personnel
- ✓ Trésorerie et Dettes
- ✓ Le fonctionnement de la structure



La gestion du personnel

Ce qui a fait l'actualité en 2021 c'est :

- La fin progressive de la gestion de la SPL UniTri avec l'embauche de son personnel propre à compter du 24 août
- > Mise en place des tickets restaurant et participation employeur pour la mutuelle de santé
- > Le recrutement d'une chargée de mission à compter du 16 septembre
- Le recrutement d'un chargé de communication à compter du 11 octobre



La gestion du personnel

Depuis octobre 2021, l'équipe de Valor3e est constitué de :

- Filière : Technique
- Cadre d'emploi : Ingénieur territorial
- Catégorie : A
- Durée de travail : 35h par semaine
- Emploi permanent

Directeur



- Filière : Administrative
- Cadre d'emploi : Attaché territorial
- Catégorie : A
- Durée de travail : 35h par semaine
- Emploi permanent

Responsable Administratif & Financier



- Filière : Administrative
- Cadre d'emploi : Adjoint administratif
- Catégorie : C
- Durée de travail : 21h par semaine
- Emploi permanent

Assistante administrative



- Filière : Technique
- Cadre d'emploi : Ingénieur territorial
- Catégorie : A
- Durée de travail : 35h par semaine
- Contrat d'un an

Chargée de mission



- Filière : Administrative
- Cadre d'emploi : Adjoint administratif
- Catégorie : C
- Durée de travail : 35h par semaine
- Contrat d'un an

Chargé de communication





La gestion du personnel

Le personnel de Valor3e assure également des missions pour le compte d'une autre structure. Il s'agit de :

- √ Fédération Nationale des Collectivités de Compostage
 - ➤ Mission de Direction Générale
 - > Remboursement des coûts salariaux pour un équivalent d'un jour par semaine



La trésorerie

Pour assurer le paiement des factures, une ligne de trésorerie a été mise en place en 2020-2021.

Pour 2022, il n'est pas prévu de recourir à nouveau à un tel outil de financement.



Les emprunts et dettes

- En 2022, les emprunts à rembourser sont au nombre de 4.
- Deux concernent le traitement des ordures ménagères résiduelles et les 2 autres concernent le tri des déchets ménagers recyclables.
- ❖Il n'est pas prévu de faire des remboursements anticipés



Les emprunts et dettes

Pour les ordures ménagères résiduelles :



Capital emprunté : 9 M€

Taux fixe : 3,28%

Début: 2010

Fin: 2030



Capital restant dû au 01/01/2020 : 5 556 066,42 €

Capital restant dû au 01/01/2021 : 5 117 547,19 €

Capital restant dû au 01/01/2022 : 4 664 466,66 €

Capital restant dû au 01/01/2023 : 4 314 810,13 €

Capital restant dû au 01/01/2024 : 3 835 074,19 €

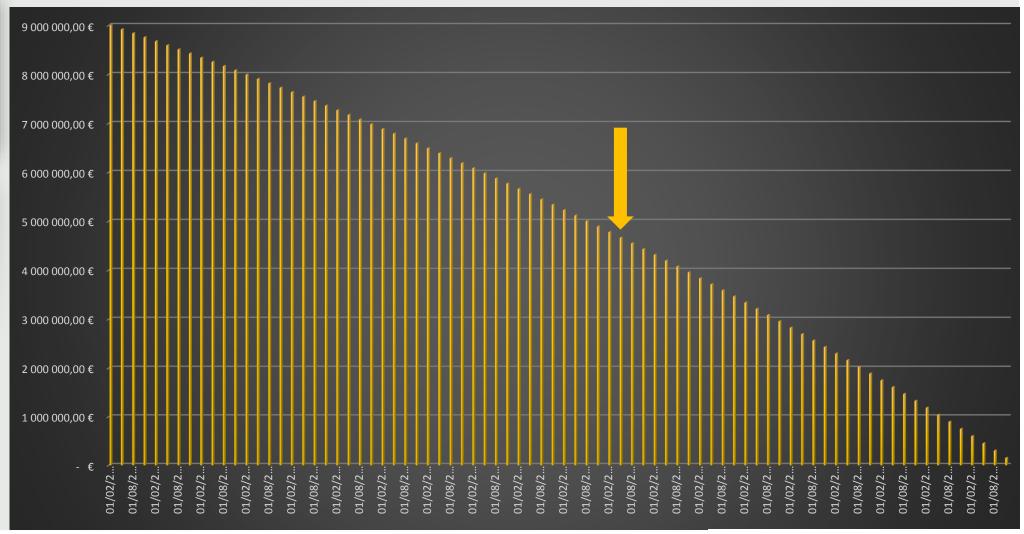
Objet :
Financement de l'usine de tri-compostage de Bourgneuf-en-Mauges



Les emprunts et dettes



CIB





Les emprunts et dettes

Pour les ordures ménagères résiduelles :



Capital emprunté : 2,5 M€

Taux variable: Euribor 3m + 0,69% de marge bancaire

Début: 2011

Fin: 2031



Capital restant dû au 01/01/2020 : 1 582 907,41 €

Capital restant dû au 01/01/2021 : 1 462 077,40 €

Capital restant dû au 01/01/2022 : 1 338 286,81 €

Capital restant dû au 01/01/2023 : 1 211 463,11 €

Capital restant dû au 01/01/2024 : 1 081 531,98 €

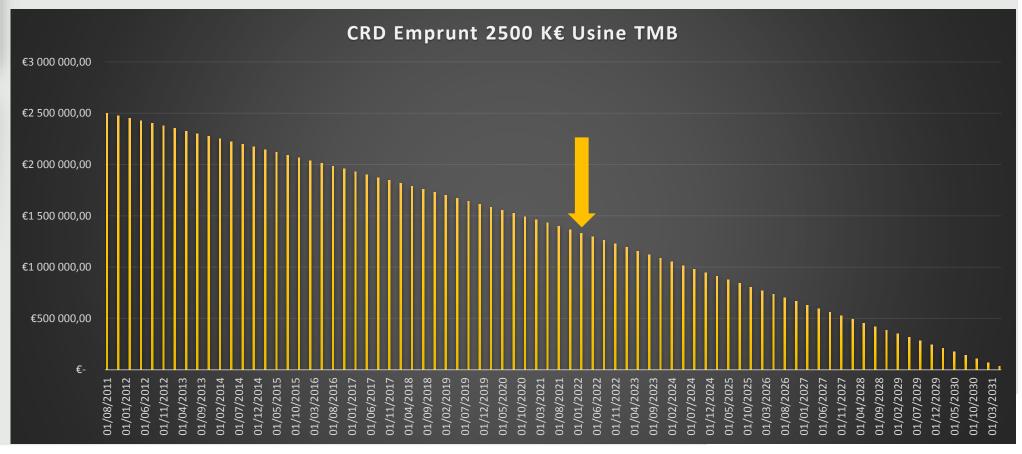
Objet :
Financement de l'usine de tri-compostage de Bourgneuf-en-Mauges



Les emprunts et dettes



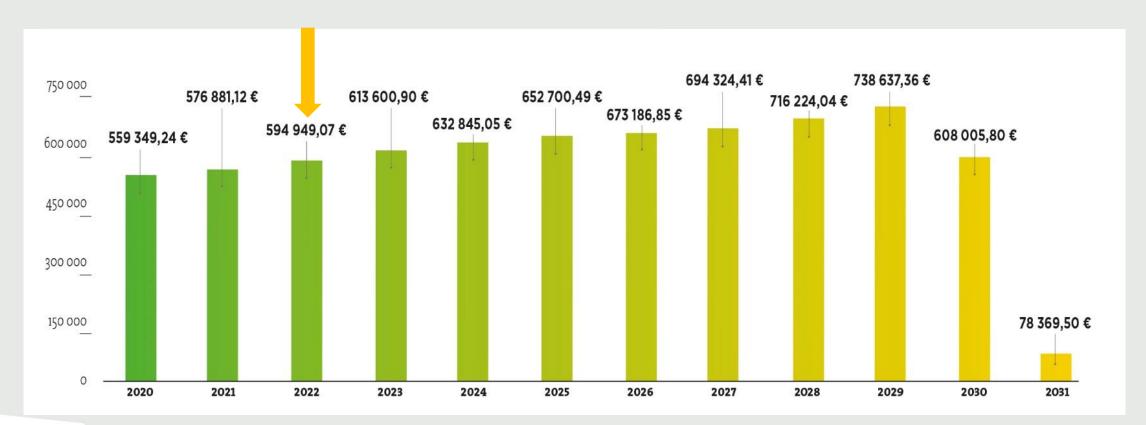






Les emprunts et dettes

Montant annuel du capital à rembourser pour les ordures ménagères résiduelles :





Les emprunts et dettes

Pour les déchets ménagers recyclables :



Capital emprunté : 3 M€

Taux fixe : 3,28%

Début : 2013

Fin: 2023



Capital restant dû au 01/01/2020 : 972 366,35 €

Capital restant dû au 01/01/2021 : 673 176,71 €

Capital restant dû au 01/01/2022 : 373 987,07 €

Capital restant dû au 01/01/2023 : 74 797,43 €

Capital restant dû au 01/01/2024 : 0 €

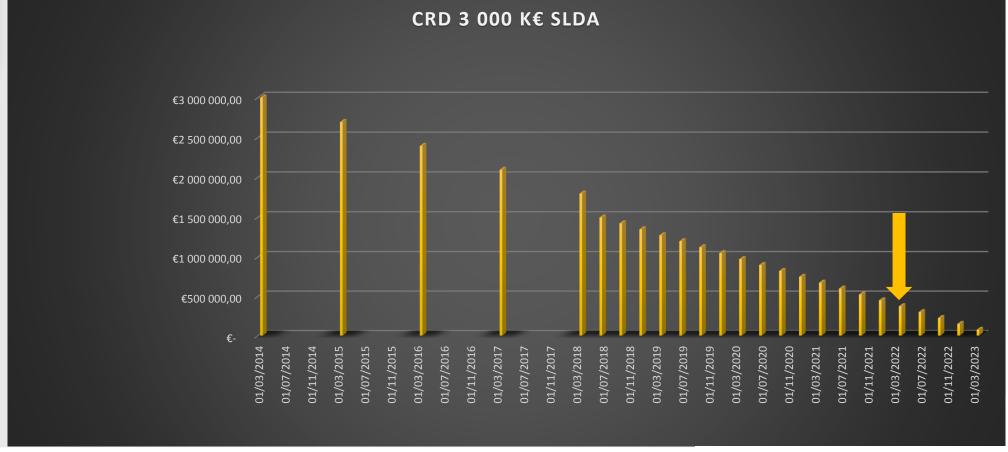
Objet : Financement de la modernisation du centre de

tri de SLDA



Les emprunts et dettes





Les emprunts et dettes

Pour les déchets ménagers recyclables :



Capital emprunté : 300 K€

Taux fixe: 0,93%

Début: 2018

Fin: 2028



Capital restant dû au 01/01/2020 : 271 238,45 €

Capital restant dû au 01/01/2021 : 242 208,48 €

Capital restant dû au 01/01/2022 : 212 907,58 €

Capital restant dû au 01/01/2023 : 183 333,24 €

Capital restant dû au 01/01/2024 : 153 482,90 €

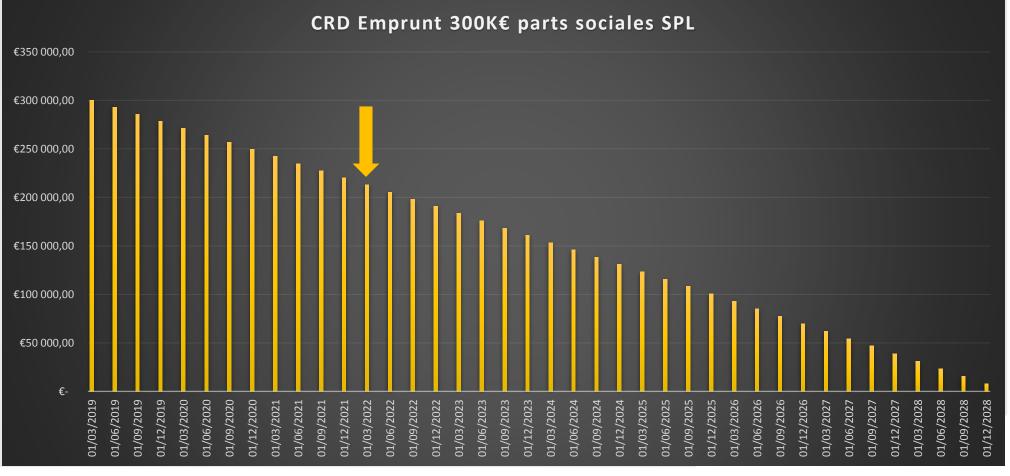
Objet :
Financement de l'acquisition
des parts sociales de la SPL
UniTri



Les emprunts et dettes









Les emprunts et dettes

Montant annuel de la dette à rembourser pour les déchets ménagers recyclables :





Les emprunts et dettes

- ✓ En 2021, les intérêts et le capital à rembourser vont représenter la somme de 1 100 835 €.
 - > 905 363 € de capital
 - 195 472 € d'intérêts
- ✓ En 2022, les sommes prévisionnelles sont de :
 - > 923 713 € de capital
 - > 167 921 € d'intérêts
- ✓ On voit que la dette suit son profil d'extinction avec l'augmentation progressive du capital à rembourser et une diminution des intérêts à payer
- ✓ La maturité de la dette fait qu'il n'est pas envisageable de faire des remboursements anticipés (plus d'intérêt à faire un remboursement par anticipation ou de renégocier les emprunts)



Les emprunts et dettes

Au 01/01/2021, le stock de dettes est de 7 495 009,78 €. L'extinction de la dette s'échelonne entre 2023 et 2031 :

- 2023 : Emprunt de 3M€ auprès de la Caisse d'Epargne
- 2028 : Emprunt de 300K€ auprès du Crédit Mutuel
- 2030 : Emprunt de 9M€ auprès de la CACIB
- 2031 : Emprunt de 2,5M€ auprès d'ARKEA

En maintenant le rythme actuel d'autofinancement (900 000€ par an) il faudrait 8,3 ans pour rembourser toutes les dettes de Valor3e.

| 1 | De 0 à 5 ans | Situation financière très satisfaisante |
|---|--------------------|---|
| 2 | De 5 à 10 ans | Situation financière satisfaisante |
| 3 | De 10 ans à 15 ans | Zone d'alerte |
| 4 | Plus de 15 ans | Situation financière très contrainte |



Le fonctionnement de la structure

Détail du fonctionnement du syndicat :

- ➤ Fluides : 3 000€
- ➤ Maintenance : 5 000€
- ➤ Assurances Multirisques : 2 000€
- ➤ Assurances diverses : 4 000€
- ➤ Location Copieur/Imprimante : 2 500€
- Location Véhicule : 4 600 €
- Entretien des espaces verts : 2 000 €
- Nettoyage des locaux : 3 000€
- ➤ Affranchissement : 2 000€
- ➤ Téléphonie/Internet : 5 000€

- ➢ Gestion parc et logiciels informatiques : 14 500€
- Fournitures administratives : 2 000€
- ➤ Presse/Documentation/Abonnements: 5 000€
- Frais de déplacements et de missions : 2 000€
- Formations/Colloques : 3 000€
- Cotisations AMORCE et FNCC: 8 000 €

Soit un total de 100 000 €

Cette somme est la même depuis 2017



Le fonctionnement de la structure

Pour l'année 2022 :

➤ Fonctionnement du syndicat : 100 000 €

➤ Salaires : 264 000 €

➤ Indemnités des élus : 60 000 €

➤ Soit un total de 424 000 €



4. Le traitement des déchets ménagers

- ✓ Ordures ménagères résiduelles
- ✓ Déchets ménagers recyclables
- ✓ Gestion des refus de tri
- ✓ Le transfert / transport des déchets



Le traitement des ordures ménagères résiduelles

Hypothèses pour 2022 :

- > Tonnages équivalent aux prévisions de tonnages 2021 soit 38 800 T pour l'année 2022
- ➤ Evolution des prix des marchés publics inférieur d'un point que les plafonds prévus pour chaque période de révision de prix (ex +2% au lieu de +3%)
- > Renouvellement des marchés aux prix actuellement facturés
- > Prix de la Taxe Générale sur les Activités Polluantes :
 - 40 € la tonne enfouie
 - 11 € la tonne incinérée





Le traitement des ordures ménagères résiduelles

Une filière de traitement multi site et multi traitement :



Tri-compostage à Bourgneuf-en-Mauges



UVE La Salamandre à Lasse



ISDND BL à La Séguinière

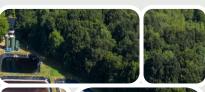


UVE ALCEA à Nantes



Le traitement des ordures ménagères résiduelles

Bourgneufen-Mauges





par an





Pour 2022 : 2 610 021 €

- ✓ Exploitation usine Tri-Compostage :
 - Coût estimé pour l'année : 900 000 €
- ✓ Enfouissement des refus de tri-compostage :
 - Coût estimé pour l'année : 1 594 021 €
- ✓ Traitement des jus du process de l'usine TMB :
 - Coût estimé pour l'année : 116 000 €



Le traitement des ordures ménagères résiduelles



Pour 2022 : 50 000 €

- ✓ Exploitation Installation de Stockage des Déchets Non Dangereux (ISDND) :
 - Coût estimé pour l'année : 20 400 €
- ✓ Traitement des lixiviats de l'ISDND :
 - Coût estimé pour l'année : 18 000 €
- ✓ Analyses des eaux :
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 9 000 €
- ✓ Contrôles périodique des installations :
 - > Coût estimé pour l'année : 2 600€



Ces dépenses seront financées par les provisions financières faites pour la post-exploitation

Le traitement des ordures ménagères résiduelles



Pour 2022 : 1 787 204 €

- ✓ Usine ALCEA à Nantes :
 - Coût estimé pour l'année : 1 610 404 €
- ✓ Usine SAVED à Lasse:
 - Coût estimé pour l'année : 176 800 €





Le traitement des ordures ménagères résiduelles



Pour 2022 : 111 090 €

- ✓ Centre d'enfouissement BOUYER LEROUX à La Séguinière :
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 111 090 €





Le traitement des ordures ménagères résiduelles

Pour 2022 : 5 310 538 €

38 800 t par an



Gestion ISDND Bourgneuf 50 000 €

Stockage 111 090 €





Valorisation énergétique 1 787 204 €

Valorisation biologique 2 610 021 €

752 223 € Rbt emprunt





Le tri des déchets recyclables

Hypothèses pour 2022 :

- ➤ Tonnages en hausse continue (+2% de multimatériaux et +5% d'emballages) soit 15 447 T pour l'année 2022
- ➤ Evolution des prix des marchés publics inférieur d'un point que les plafonds prévus pour chaque période de révision de prix (ex +2% au lieu de +3%)
- > Poursuite des actuels marchés



Le tri des déchets recyclables

Une filière de traitement multi site :

Pour les emballages :

Pour les multimatériaux :



CdT Saint-Laurent-des-Autels



CdT simplifié Cormier



CdT ARC EN CIEL 2034



CdT Sur-Tri AEC 2034



Le tri des déchets recyclables (emballages)



- ✓ Exploitation centre de tri de Saint-Laurent-des-Autels :
 - Coût estimé pour l'année : 1 831 724 €



Le tri des déchets recyclables (emballages)



Pour 2022 : 328 155€

- ✓ Délestage du centre de tri de Saint-Laurent-des-Autels vers Arc en Ciel 2034 :
 - Coût estimé pour l'année : 328 155 €



Le tri des déchets recyclables (multimatériaux)



1 155 327 €

- ✓ Tri simplifié centre de tri de Cholet :
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 1 155 327€



Le tri des déchets recyclables (multimatériaux)



Pour 2022 : 283 533 €

✓ Sur-tri des plastiques centre de tri Arc en Ciel 2034 :

Coût estimé pour l'année : 283 533 €





Le coût du tri des déchets ménagers recyclables

Pour 2022 : 3 939 150 €

15 447 t par an



Tri des emballages 2 159 879 €

Tri des multi matériaux 1 438 860 €



339 411 € Rbt emprunt



La gestion des refus de tri en CSR

Hypothèses pour 2022 :

- ➤ Tonnages en hausse continue (+2% de multimatériaux et +5% d'emballages) soit 3 790 T pour l'année 2022
- ➤ Evolution des prix des marchés publics inférieur d'un point que les plafonds prévus pour chaque période de révision de prix (ex +2% au lieu de +3%)
- > Poursuite des actuels marchés



La gestion des refus de tri en CSR



Pour 2022 : 384 613 €

- ✓ Refus de tri SLDA + Centre de tri de Cholet:
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 327 440 €
- ✓ Refus de tri du Sur-tri des plastiques au centre de tri Arc en Ciel 2034 :
 - Coût estimé pour l'année : 22 237 €
- ✓ Refus de tri du délestage de SLDA au centre de tri Arc en Ciel 2034 :
 - Coût estimé pour l'année : 34 937 €



La gestion des refus de tri en CSR - Quel avenir ?

Refus de tri







3 790 t par an



Pour 2022 : 384 613 €

- ✓ En 2020, l'actuel prestataire a demandé la fin anticipée du marché. L'exécution financière du marché générait des pertes pour lui à cause du prix demandé par les cimenteries pour utiliser les CSR produits.
- ✓ Une consultation a été faite au printemps 2021 mais il n'y a eu qu'une seule offre qui était 50% plus chère que l'actuel marché.
- ✓ Une étude comparative des prix de marché fait auprès des structures équivalentes sont toutes sur des prix unitaires de 150 € la tonne alors que l'actuel marché est à 95€ en moyenne.
- ✓ Un nouveau marché de refus de tri est en cours de consultation pour vérifier les coûts actuellement proposés par les entreprises.



La gestion des refus de tri en CSR - Quel avenir ?

Refus de tri









3 790 t par an

Pour 2022 : 384 613 €

✓ Il faut donc garder à l'esprit que si l'actuel marché est prolongé jusqu'à la fin 2023, il y a une hausse *a minima* de 50% à faire entre 2023 et 2024.

2022 : 102 €2023 : 105 €2024 : 155 €

| REFUS DE TRI | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| CA AdC | 143 995,17 € | 142 107,92 € | 149 298,58 € | 227 656,37 € |
| CA MC | 173 468,53 € | 171 194,99 € | 179 857,46 € | 274 253,75 € |
| CA CSMA | 76 469,01 € | 75 466,78 € | 79 285,40 € | 120 897,50 € |
| CC S&L | 57 993,17 € | 57 233,09 € | 60 129,08 € | 91 687,20 € |





Les transferts/transports

Hypothèses pour 2022 :

- > Tonnages de 38 800 T pour les ordures ménagères résiduelles pour l'année 2022
- > Tonnages de 15 447 T pour les déchets ménagers recyclables pour l'année 2022
- ➤ Evolution des prix des marchés publics inférieur d'un point que les plafonds prévus pour chaque période de révision de prix (ex +2% au lieu de +3%)
- > Poursuite des actuels marchés et renouvellement des marchés aux prix actuellement facturés





Les transferts/transports



Pour 2022 : 100 000 €

- **✓** Exploitation quai de transfert de Saint-Germain-sur-Moine :
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 76 800 €
- ✓ Entretien du quai de transfert de Saint-Germain-sur-Moine :
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 23 200 €
- ✓ Contrôles périodiques des installations :
 - Coût estimé pour l'année : 1 000 €





Les transferts/transports



- ✓ Exploitation quai de transfert de Bourgneuf-en-Mauges :
 - Coût estimé pour l'année : 31 860 €





Les transferts/transports



79 816 €

- ✓ Exploitation quai de transfert de Montilliers :
 - Coût estimé pour l'année : 79 816 €





Les transferts/transports



Pour 2022 : 224 298 €

Depuis Saint-Germain-sur-Moine:

- ✓ Transport des ordures ménagères résiduelles vers Bourgneuf-en-Mauges :
 - Coût estimé pour l'année : 85 925 €
- ✓ Transport des ordures ménagères résiduelles vers Nantes :
 - Coût estimé pour l'année : 132 784 €
- ✓ Transport des ordures ménagères résiduelles vers La Séguinière :
 - Coût estimé pour l'année : 5 589 €



Les transferts/transports



Pour 2022 : 32 716 €

Depuis Montilliers:

- ✓ Transport des ordures ménagères résiduelles vers Bourgneuf-en-Mauges :
 - Coût estimé pour l'année : 2 190 €
- ✓ Transport des ordures ménagères résiduelles vers Lasse :
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 30 526 €



Les transferts/transports



Pour 2022 : 102 391 €

Depuis Saint-Germain-sur-Moine:

- ✓ Transport des déchets ménagers recyclables vers SLDA :
 - Coût estimé pour l'année : 102 391 €





Les transferts/transports



Pour 2022 : 21 392 €

Depuis Montilliers:

- ✓ Transport des déchets ménagers recyclables vers Cholet :
 - Coût estimé pour l'année : 21 392 €





Les transferts/transports



Pour 2022 : 93 444 €

Depuis Bourgneuf-en-Mauges:

- ✓ Transport des déchets ménagers recyclables vers SLDA :
 - Coût estimé pour l'année : 33 888 €
- ✓ Transport des déchets ménagers recyclables vers Arc en Ciel 2034 :
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 59 556 €



Les transferts/transports



Pour 2022 : 142 265 €

- ✓ Transport des refus de tri-compostage depuis Bourgneuf-en-Mauges vers La Séguinière :
 - ➤ Coût estimé pour l'année : 142 265 €





Les transferts/transports

Pour 2022: **727 450 €**

Centre de transfert de Bourgneuf-en-Mauges 31 860 €



Exploitation Saint-Germainsur-Moine 100 000 €





Transport des ordures ménagères résiduelles 256 974€





Centre de transfert de **Montilliers** 79 816 €



Transport des refus de tricompostage 142 265 €

Transport des déchets ménagers recyclables 217 227 €







5. Les opérations d'investissements



Les opérations d'investissements

Opération 100 : Etudes et programmations

- **>** 60 000 € :
 - 30 000 € pour l'étude sur les biodéchets
 - 30 000 € pour l'étude sur les transferts de compétences

Opération 101 : TMB de Bourgneuf-en-Mauges

- **>** 510 000 € :
 - 500 000 € pour les travaux de remise à niveau de l'usine de tri-compostage
 - 10 000 € de précaution pour les petits entretiens renouvellement



Les opérations d'investissements

Opération 104 : Saint-Germain-sur-Moine

- **>** 50 000 € :
 - 20 000 € pour la reprise des peintures du site
 - 15 000 € de précaution pour les petits entretiens renouvellement
 - 10 000 € pour le remplacement de la vidéo-surveillance
 - 5 000 € pour la réfection du seuil béton du portail

Opération 105 : Siège de Valor3e

- **>** 15 000 € :
 - 10 000 € pour le renouvellement du parc informatique
 - 5 000 € de précaution pour les petits entretiens renouvellement



Les opérations d'investissements

Opération 106 : Saint-Laurent-des-Autels

- **>** 65 000 € :
 - 50 000 € pour le bassin des eaux incendies du site
 - 15 000 € de précaution pour les petits entretiens renouvellement

Opération 107 : Centre de transfert du Choletais

- > 300 000 € :
 - 225 000 € pour les acquisitions foncières
 - 75 000 € pour les missions de maîtrise d'œuvre



6. Les perspectives 2022 - 2024



Perspectives 2022-2024

Hypothèses de calcul:

- > Tonnage constant pour les OMR
- > Progression des tonnages de 5 % par an pour les emballages, 2 % pour les multimatériaux
- > Pas de changement d'exutoire
- ➤ Prise en compte des nouveaux contrats pour le traitement des refus de l'UVO de Bourgneuf et pour les refus de tri
- Nouveau contrat d'exploitation de l'UVO de Bourgneuf à coût identique
- Actualisation des prix unitaires et forfaitaires au semestre ou à l'année sur la base des prix plafonds des formules de révision (2 ou 3 %)
- ➤ Pas de nouvel emprunt sur la période
- Pas de marge de précaution sur les prix estimés



Perspectives 2022-2024

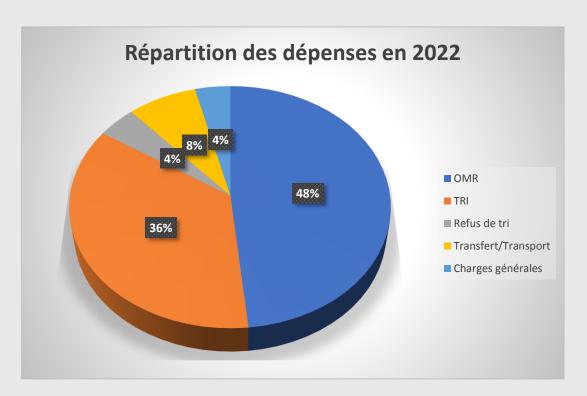
Evolution estimée des coûts - 2021 à 2024

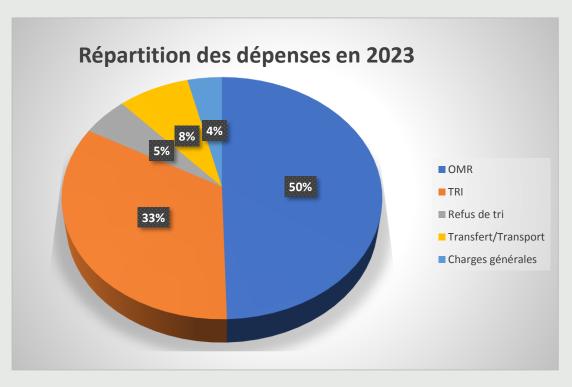
| | 2021 | 2022 | Evolution 21/22 | 2023 | Evolution 22/23 | 2024 | Evolution 23/24 | Evolution 21/24 |
|---|----------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|
| Traitement des OMR | 128,00 € | 135,47 € | 5,8% | 142,49 € | 5,2% | 149,11 € | 4,6% | 16,5% |
| (dont évolution liée à la TGAP) | 15,49 € | 20,10 € | 29,8% | 23,27€ | 15,8% | 26,48 € | 13,8% | 71,0% |
| (dont évolution prestations et rbst emprunts) | 112,51 € | 115,37 € | 2,5% | 119,22 € | 3,3% | 122,63 € | 2,9% | 9,0% |
| Tri des Emballages | 248,00 € | 245,13 € | -1,2% | 230,98 € | -5,8% | 232,18 € | 0,5% | -6,4% |
| Tri des multimatériaux | 219,00 € | 221,31 € | 1,1% | 228,33 € | 3,2% | 237,35 € | 4,0% | 8,4% |
| Traitement des refus de tri | 102,00 € | 122,58 € | 20,2% | 151,19 € | 23,3% | 157,54 € | 4,2% | 54,4% |
| Transfert et transport | 14,00 € | 15,28 € | 9,2% | 16,15 € | 5,6% | 17,03 € | 5,4% | 21,6% |

N.B.: il ne s'agit à ce stade que d'hypothèses qui devront être affinées au fil du temps en fonction de l'évolution des tonnages, des prix (révisions annuelles ou semestrielles), du renouvellement des contrats, ...



Perspectives 2022-2024

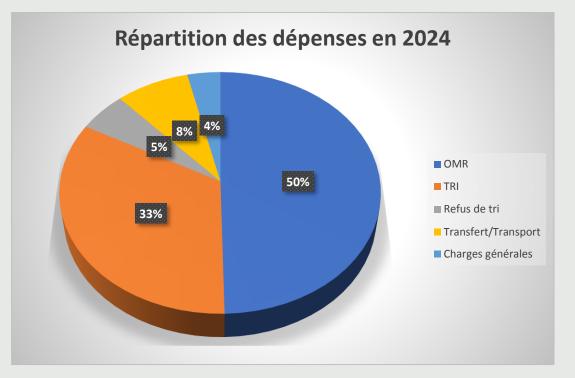




N.B.: il ne s'agit à ce stade que d'hypothèses qui devront être affinées au fil du temps en fonction de l'évolution des tonnages, des prix (révisions annuelles ou semestrielles), du renouvellement des contrats, ...



Perspectives 2022-2024



N.B.: il ne s'agit à ce stade que d'hypothèses qui devront être affinées au fil du temps en fonction de l'évolution des tonnages, des prix (révisions annuelles ou semestrielles), du renouvellement des contrats, ...



Perspectives 2022-2024

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--|
| CA Agglomération du Choletais | 4 119 777,51 € | 4 356 743,07 € + 5,8 % | 4 623 437,70 € + 5,8 % | 4 868 758,31 € + 5,3 % | |
| CA Mauges Communauté | 3 138 601,50 € | 3 333 947,41 € + 6,2 % | 3 490 044,35 € + 4,7 % | 3 647 427,77 € + 4,5 % | |
| CA Clisson Sèvre Maine Agglo | 1 434 282,49 € | 1 522 613,51 € + 6,2 % | 1 591 477,89 € + 4,5 % | 1 662 485,67 € + 4,5 % | |
| CC Sèvre & Loire | 1 287 514,02 € | 1 366 838,16 € + 6,2 % | 1 430 096,38 € + 4,6 % | 1 494 611,08 € + 4,5 % | |

N.B.: il ne s'agit à ce stade que d'hypothèses qui devront être affinées au fil du temps en fonction de l'évolution des tonnages, des prix (révisions annuelles ou semestrielles), du renouvellement des contrats, ...



7. Les tarifs 2022



Les tarifs

Prix 2020 OMR: 123 € Emballages : 245 € Multimatériaux : 215 € Refus de tri: 95€ **Transfert/transports: 14 €** Fonctionnement Valor3e: 1€





Les tarifs

Prix pour couvrir les coûts

OMR: 135,47 €

Emballages : 245,13 €

Multimatériaux : 221,31 €

Refus de tri : 102,49 €

Transfert/transports: 15,28 €

Fonctionnement Valor3e: 1,26 €

Proposition du groupe de travail

OMR : 135 €

Emballages : 245 €

Multimatériaux : 222 €

Refus de tri: 102€

Transfert/transports: 15 €

Fonctionnement Valor3e: 1,26 €



Choix du Comité Syndical:

